

Modul de curs 6. Managementul proiectelor de mediu

Introducere

Introducere

Al șaselea modul de curs este dedicat managementului proiectelor de mediu și a fost realizat de membrii echipei de proiect din cadrul Facultății de Management de la Academia de Studii Economice din București Florin Anghel, Daniel Constantin Jiroveanu și Mihai Vrîncuț (coordonatori de Cezar – Petre Simion ca responsabil de proiect). Acest modul are ca obiectiv formarea abilităților cursanților în ceea ce privește elaborarea, fundamentarea, implementarea și exploatarea acestui tip de proiecte în comunităților locale. Modulul de curs dedicat managementului proiectelor de mediu este structurat în trei unități care au ca subiecte:

- Fazele proiectelor de mediu. Managementul timpului și costului în cadrul proiectelor de mediu;
- Managementul resurselor. Managementul riscului;
- Exemple de bune practici.

Prima unitate a modului "Managementul proiectelor de mediu" este dedicată însușirii de către cursanți a conceptelor fundamentale în ceea ce privește managementul proiectelor de mediu, managementul timpului și managementul costului acestui tip de proiecte. După ce cursanții vor parcurge conținutul acestei unități cursanții vor avea cunoștințe despre :

- conceptul de proiect de mediu și principalele caracteristici ale proiectelor așa cum sunt ele reliefate de literatura de specialitate;
- clasificarea proiectelor de mediu în funcție de diferite criterii;
- fazele din cadrul unui proiect de mediu și ciclul de viață al proiectelor;
- componentele managementului timpului unui proiect de mediu și realizarea programului de execuție al acestuia;
- programarea execuției unui proiect de mediu prin metode clasice și moderne (Gantt; C.P.M; P.E.R.T)
- principalele tipuri de costuri care apar în realizarea proiectelor de mediu și calculația acestora;
- bugetele de proiect și optimizarea costului proiectelor prin raportarea valorii adăugate.

Asimilarea conceptelor și metodelor referitoare la managementul timpului și costului va permite cursanților să aibă în viitor o abordare științifică a realizării și exploatării proiectelor de mediu cu efecte pozitive asupra rezultatelor acestora.

A doua unitate a cursului are ca subiecte principale managementul resurselor și managementul riscului în proiectele de mediu. În urma studiului materialelor din această unitate cursanții vor avea posibilitatea de a cunoaște:

- determinarea necesarului de resurse materiale pentru un proiect;
- modul în care sunt utilizate resursele în proiectele de mediu;

- programarea resurselor materiale în proiectele de mediu;
- îmbunătățirea programării resurselor materiale folosind alocarea și nivelarea resurselor;
- etapele procesului de management al riscurilor;
- metode și tehnici specifice aplicabile în procesul de management al riscurilor.

După asimilarea elementelor esențiale în privința managementului resurselor și managementului riscurilor cursanții vor le putea aplica în viitoarele proiecte de mediu în care vor fi implicați astfel încât acestea să-și atingă obiectivele în condițiile asigurării resurselor necesare și minimizării impactului riscurilor potențiale.

În a treia unitate a modului a modulului de curs "Managementul proiectelor de mediu" sunt prezentate câteva exemple de bune practici privind proiectele de mediu din zona rurală. Exemplele de bune practici vizează trei tipuri de proiecte:

- Proiect privind construirea unei centrale solare în comuna Avram Iancu;
- Proiect de reconstrucție ecologică prin împădurire a terenurilor agricole degradate din comuna Fălciu, județul Vaslui;
- Canalizare și stație de epurare în comuna Hulubești, județul Dâmbovița.

În cele trei proiecte prezentate sunt ilustrate exemple de bune practici privind :

- Prezentarea scopului și obiectivelor proiectelor;
- Managementul timpului proiectelor de mediu;
- Realizarea bugetelor proiectelor de mediu
- Identificarea riscurilor proiectelor de mediu;
- Realizarea registrului riscurilor;
- Beneficiile și rezultatele acestui tip de proiecte.
- Impactul proiectelor asupra mediului ambiant.

Exemplele de bune practici au fost gândite ca prim pas pe care cursanții îl parcurg în reliefaarea laturii aplicative a cunoștințelor dobândite, cu efecte importante asupra câștigării încrederii cursanților în privința posibilităților proprii de inițiere și implementare a unor proiecte de mediu.

Prin cele trei unități (secțiuni) componente cel de-al șaselea modul constituie atât o un demers teoretico – metodologic, de particularizare a cunoștințelor de managementul proiectelor, în domeniul proiectelor de mediu, cât și unul cu pronunțat caracter aplicativ, de formare a unor specialiști capabili să elaboreze, să implementeze și să exploateze acest tip de proiecte în beneficiul comunităților locale, cu precădere din mediul rural.