

# TM6. Managementul proiectelor de mediu

- 6.1 Fazele proiectelor de mediu. Managementul timpului și costului în proiectele de mediu
- 6.2. Managementul resurselor. Managementul riscului
- 6.3. Exemple de bune practici

Cezar-Petre Simion – Bucharest University of Economic Studies

Mihai Vrîncuț - Bucharest University of Economic Studies

Florin Anghel - Bucharest University of Economic Studies

# Subiecte abordate unitatea 6.1

- Managementul proiectelor de mediu
- Fazele proiectelor de mediu
- Managementul timpului
- Managementul costului

# Proiectele de mediu

reprezintă **serii** de activități menite să realizeze obiective clar specificate legate de mediu într-o perioadă de timp definită și cu un buget limitat



# Caracteristicile proiectelor de mediu

- au obiective specifice în domeniul mediului;
- rezultatele vizează măcar parțial problematica sustenabilității;
- sunt desfășurate cel mai frecvent în afara organizației/organizațiilor care le inițiază;
- implică schimbări importante atât la nivelul organizațiilor care le implementează dar și a zonei în care se obțin rezultatele proiectelor.

# Surse de finanțare a proiectelor de mediu în România

Programul Operațional Dezvoltare Durabilă 2021-2027

Planul Național de Redresare și Reziliență

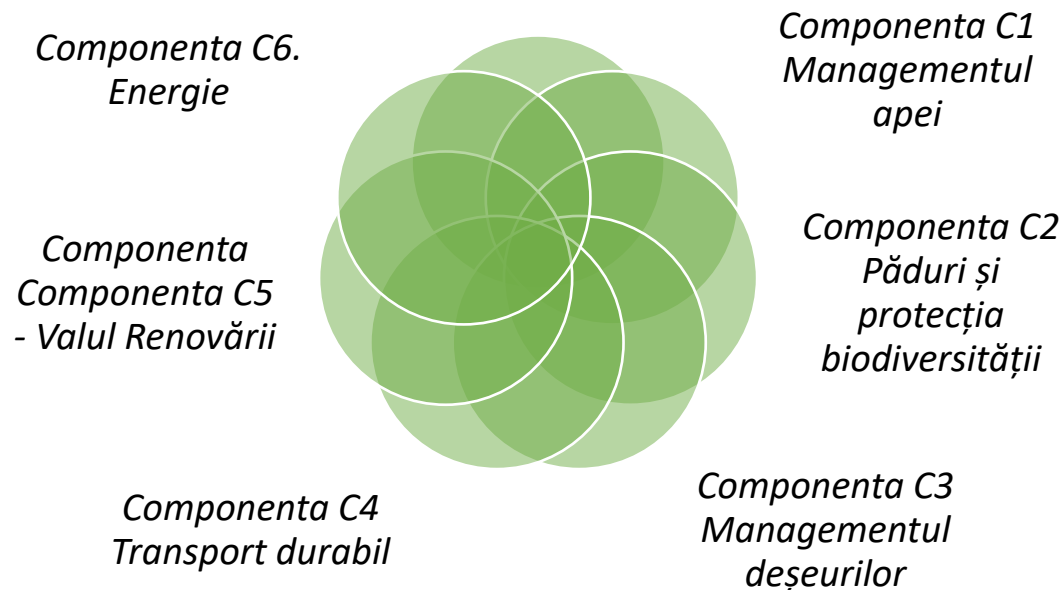
Programe naționale finanțate de Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor

Alte programe finanțate de ministere, agenții guvernamentale, firme, ONG-uri

# Programul Operațional Dezvoltare Durabilă 2021-2027

- Investiții în sectorul apei și apei uzate, pentru a îndeplini cerințele directivelor de mediu
- Gestionarea eficientă a deșeurilor în vederea accelerării tranziției spre economia circulară
- Conservarea biodiversității pentru a îndeplini cerințele directivelor de mediu
- Îmbunătățirea monitorizării calității aerului
- Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și creșterea eficienței energetice în sistemele de producere a energiei termice
- Îmbunătățirea eficienței energetice
- Promovarea utilizării surselor de energie regenerabilă

# Planul Național de Redresare și Reziliență Pilonul I Tranziția Verde





# Programe gestionate de Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor

Programul de îmbunătățire a calității mediului prin împădurirea terenurilor agricole degradate, reconstrucția ecologică și gospodărirea durabilă a pădurilor

Programul național de îmbunătățire a calității mediului prin realizarea de spații verzi în localități

Programul privind producerea energiei din surse regenerabile: eoliană, geotermală, solară, biomasă, hidro

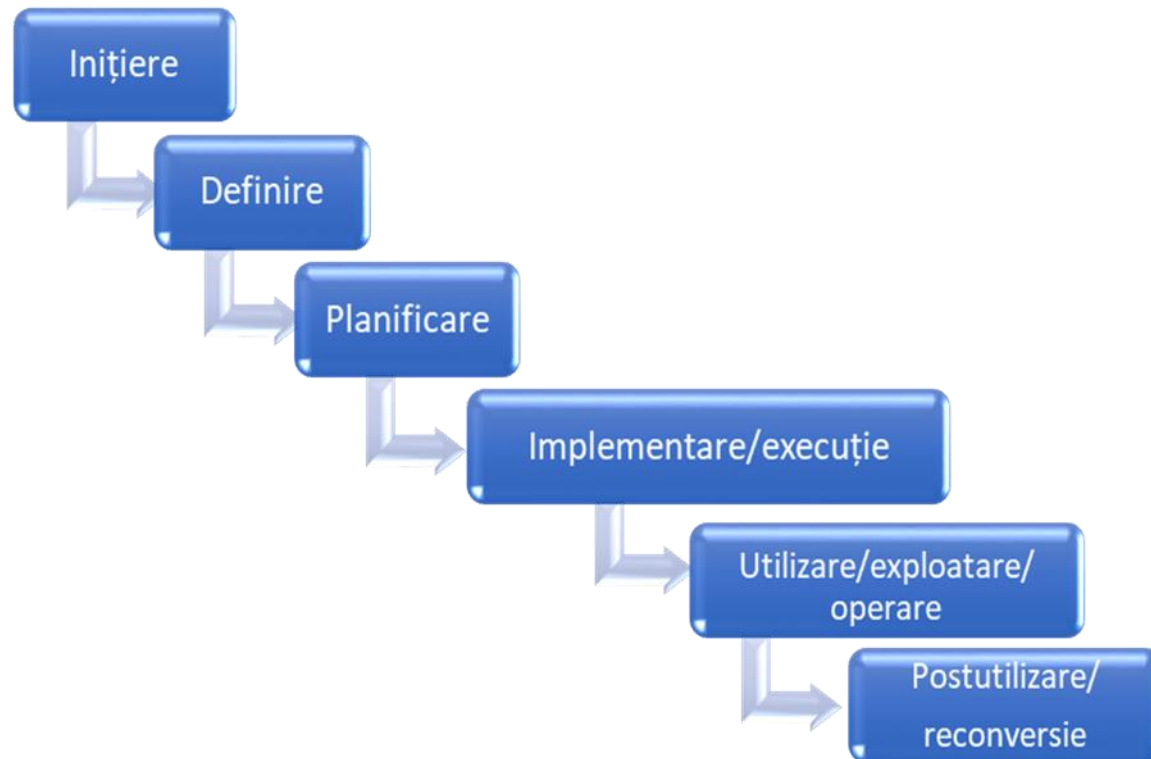
Programul privind educația și conștientizarea publicului privind protecția mediului

Programul vizând protecția resurselor de apă, sisteme integrate de alimentare cu apă, stații de tratare, canalizare și stații de epurare

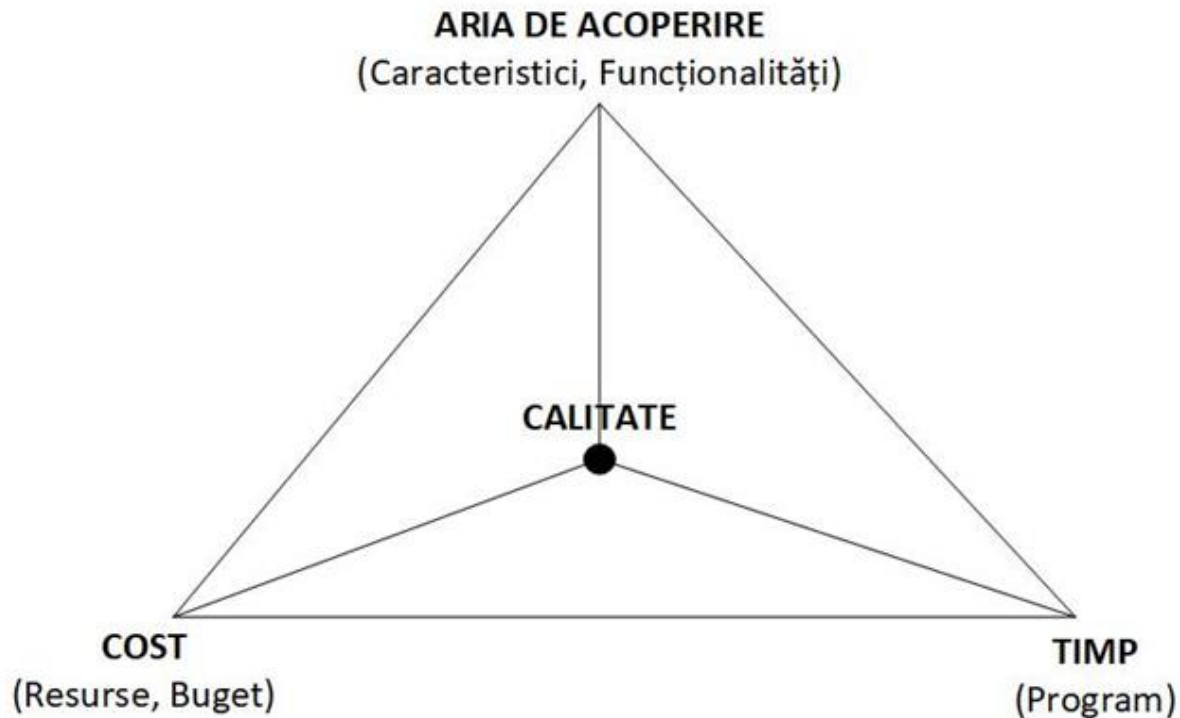
# Managementul proiectelor de mediu

- utilizarea principiilor, metodelor și proceselor managementului proiectelor în scopul îmbunătățirii unui element al ecosistemului (apă, aer, plante, pământ sau alte organisme vii) pentru a obține un rezultat sustenabil (Sholarin & Awange, 2015).
- planificarea, organizarea, coordonarea și controlul proiectului de la inițierea până la terminarea acestuia, în scopul îndeplinirii obiectivelor și obținerii rezultatelor în domeniu mediului conform specificațiilor de calitate, costurilor și termenelor asumate în relația cu clientul/ finanțatorul proiectului.

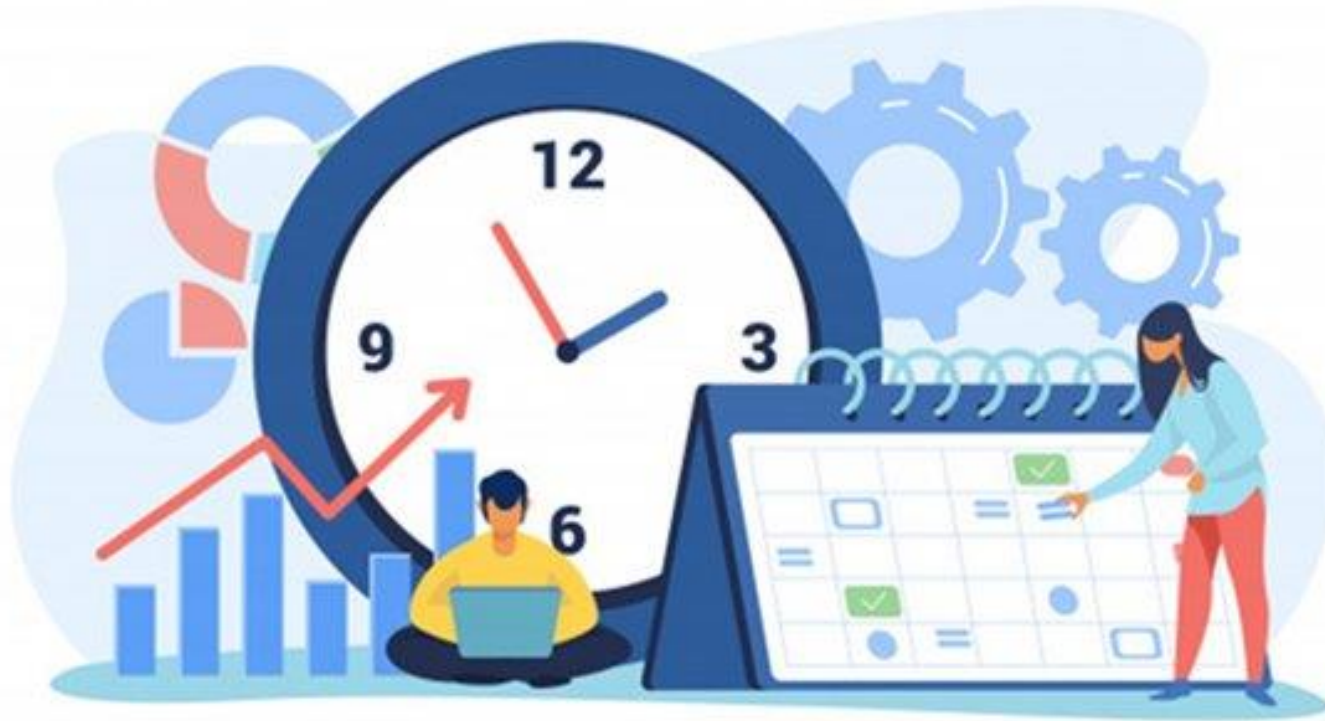
# Fazele proiectelor de mediu



# Teoria triplei constrângerii



# Managementul timpului

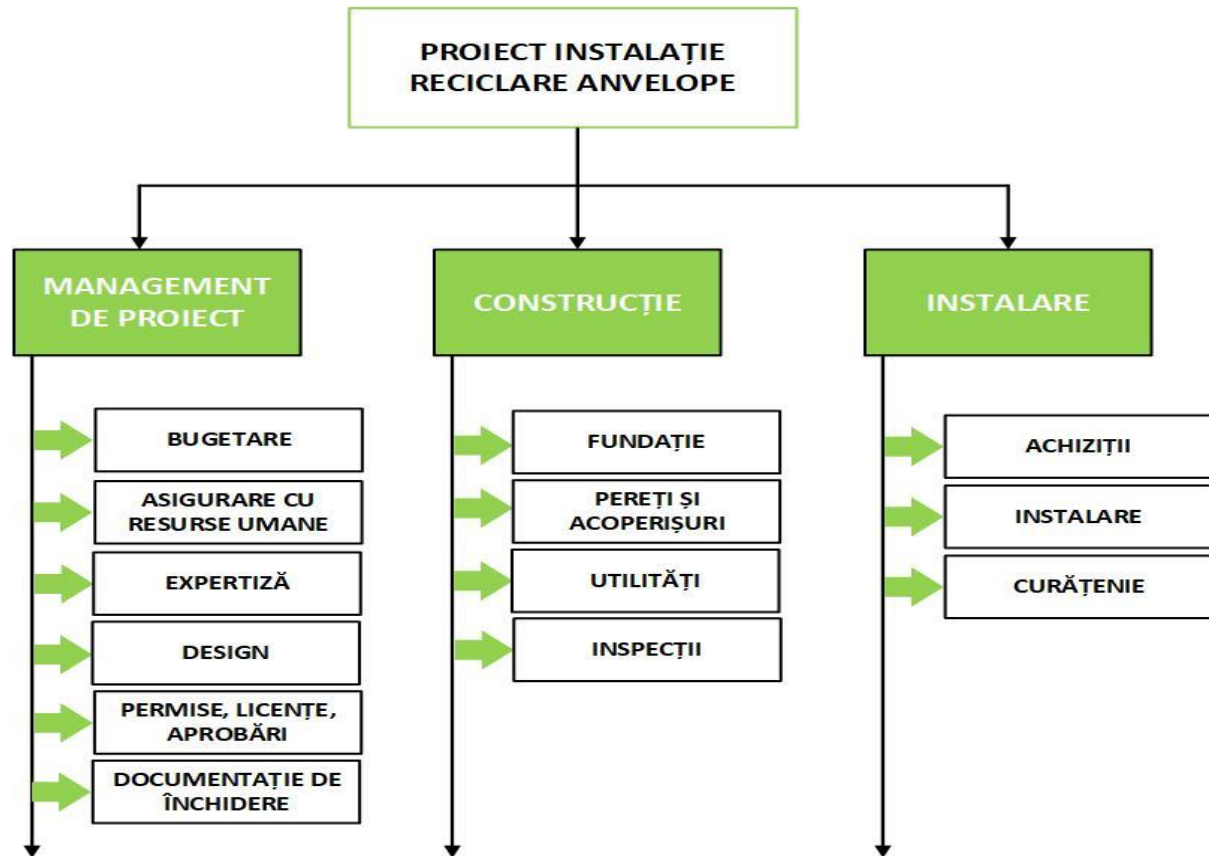


# Procesele managementului timpului

- definirea activităților/sarcinilor proiectului;
- secvențierea activităților/sarcinilor;
- estimarea duratei activităților/sarcinilor;
- dezvoltarea programului proiectului;
- controlul programului proiectului

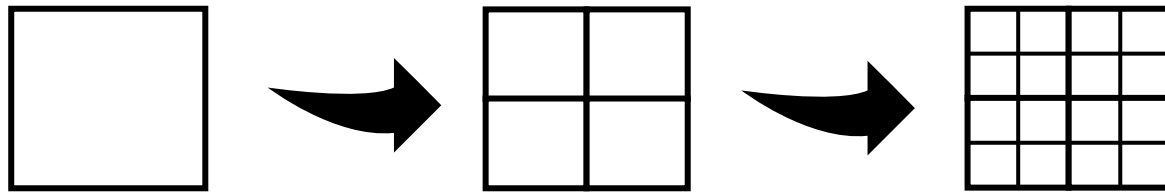
# WBS

**Definiție:** O structură de descompunere a lucrărilor (WBS) reprezintă o descompunere ierarhică structurată logic a lucrării care urmează să fie executată de echipa de proiect pentru a atinge obiectivele proiectului (Haugan, 2002), (Project Management Institute, 2006).

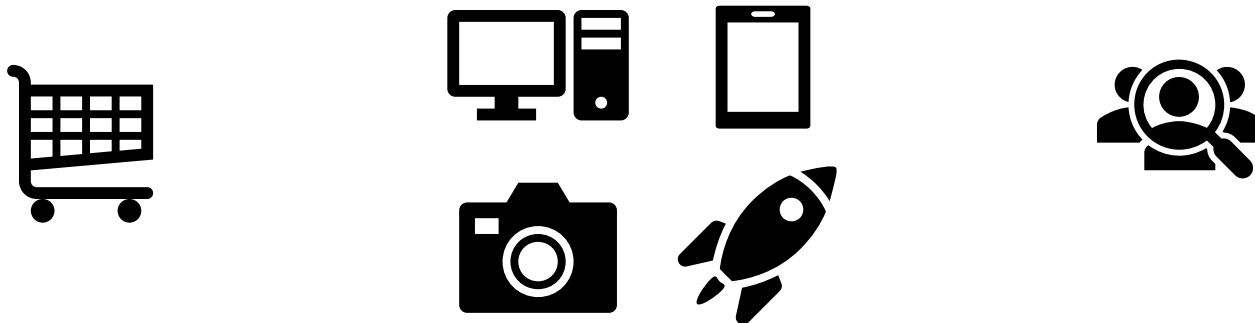


# Construirea unei WBS - pași

1. enumerați elementele în care se va împărți sarcina, în detalii din ce în ce mai fine.

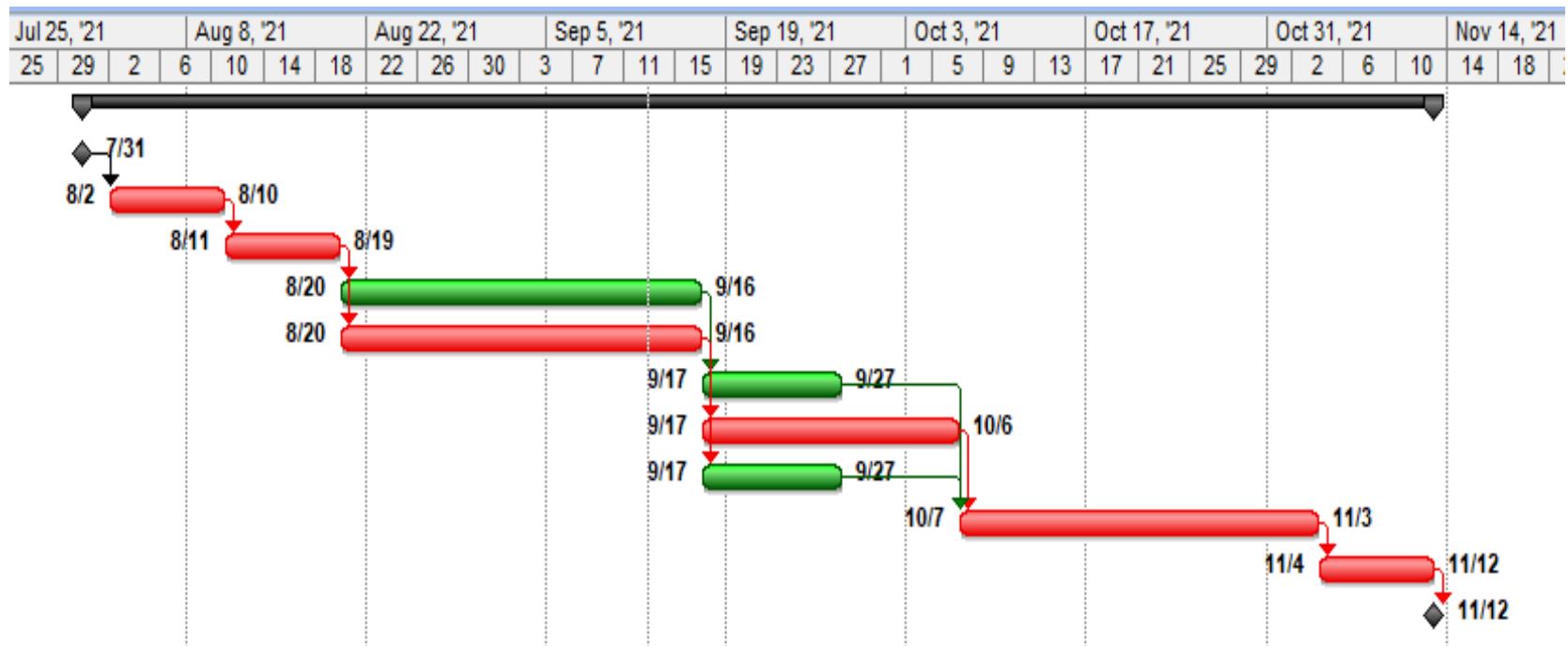


2. identificați datele relevante pentru WBS



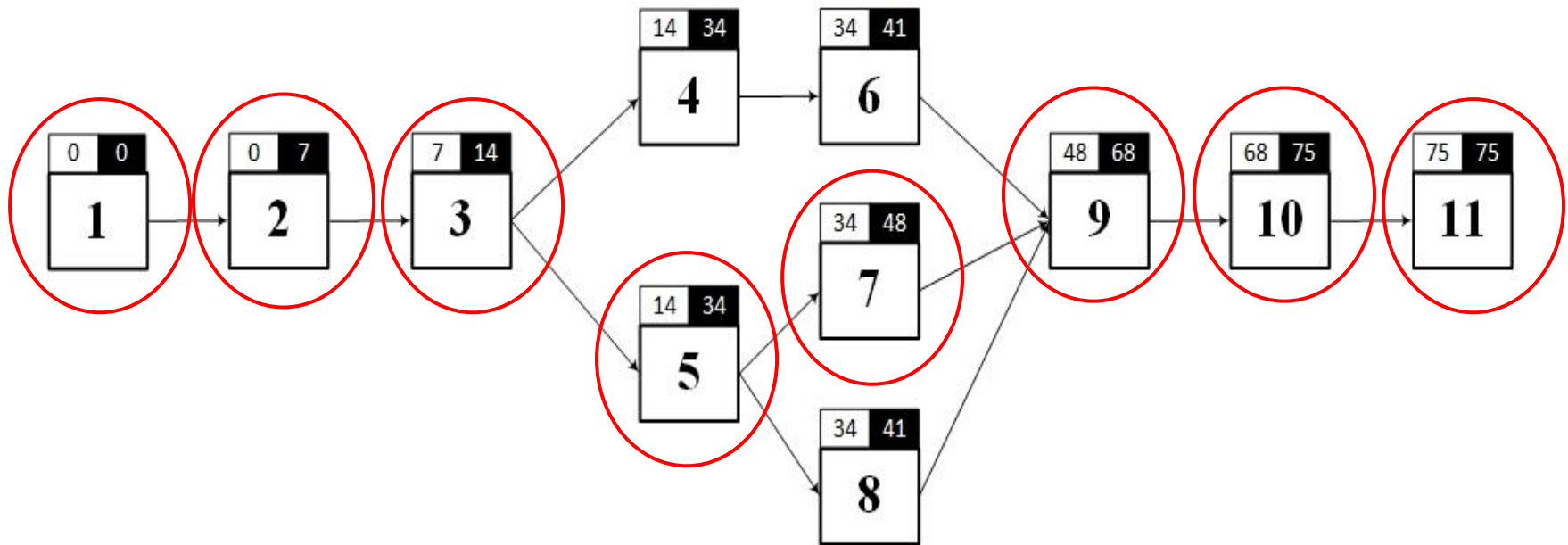


# Graficul Gantt

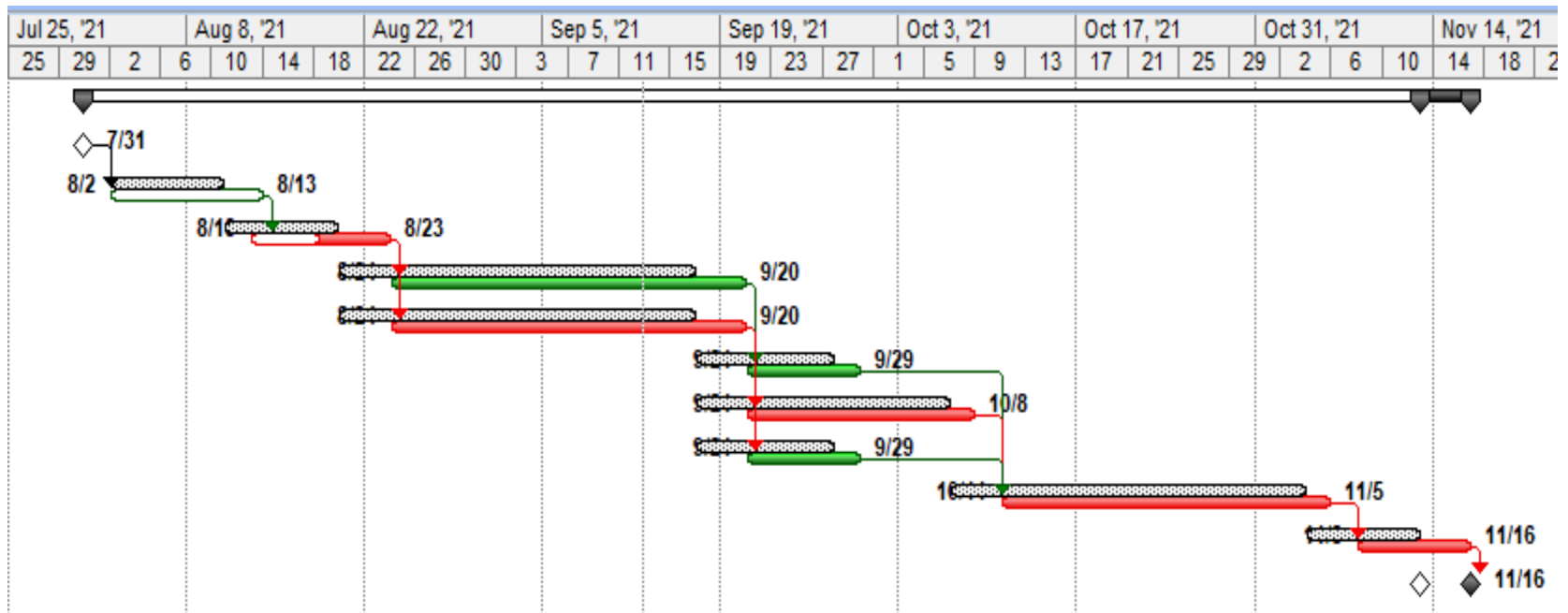


# Graficul Rețea

**Drumul critic**, într-un grafic rețea, este drumul cu durata cea mai mare, obținută ca sumă a duratelor activităților cuprinse între punctul de început și punctul final al graficului rețea.



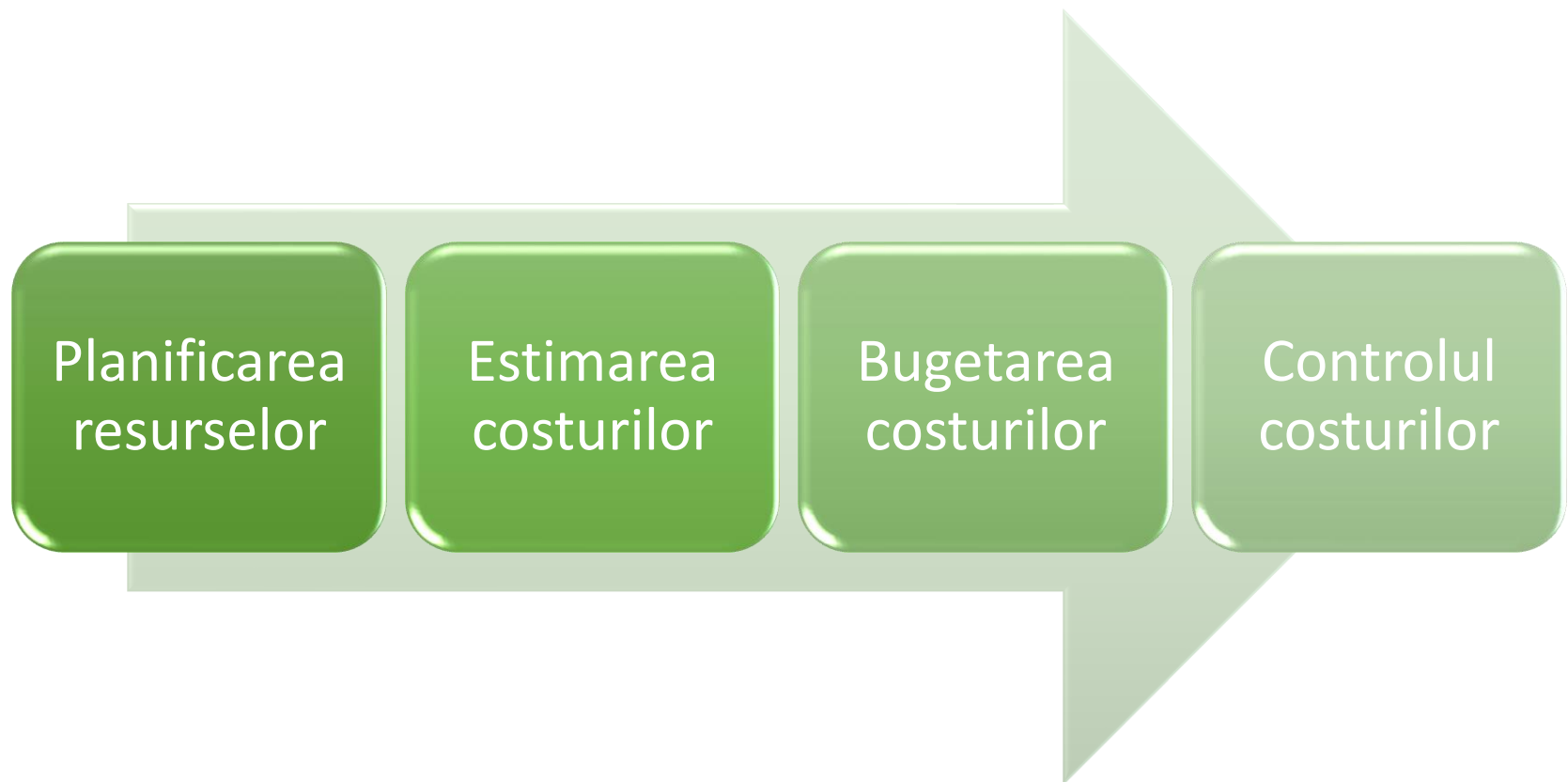
# Controlul programului proiectelor de mediu



# Managementul costului



# Fazele managementului costului



# Analiza valorii câștigate

- Analiza valorii câștigate depinde de identificarea a trei variabile ale proiectului (Maylor, 2002):
  - *Costul bugetat al volumului de muncă programat (îl vom prescurta CBMP, el apare în instrumentele software ca BCWS).*
  - *Costul real al volumului de muncă executat (îl vom prescurta CRME, el apare în instrumentele software ca ACWP).*
  - *Costul bugetat al volumului de muncă executat (îl vom prescurta CBME, el apare în instrumentele software ca BCWP).*
- **Dacă proiectul nu se îndepărtează de la plan, fiecare dintre acești trei parametri are aceeași valoare și reprezentare!**

# Analiza valorii câștigate

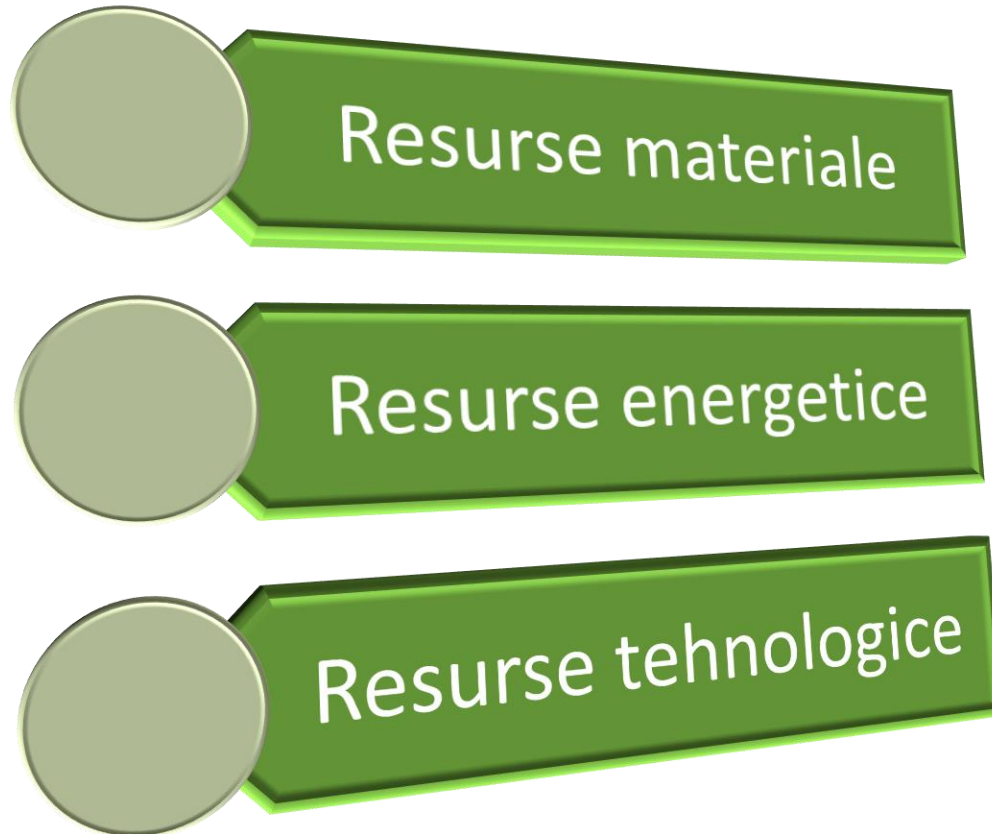
- Elemente pe care trebuie să le înțelegeți pentru a putea realiza analiza valorii câștigate:
  - *Bugetul în faza finală (BAC);*
  - *Variația costului (CV);*
  - *Variația programului (SV);*
  - *Indicele performanței costului (CPI);*
  - *Indicele performanței programului (IPP);*
  - *Estimarea la finalizare (EAC);*
  - *Estimarea necesarului pentru finalizare (ETC).*

# Raport al valorii câștigate




Task Name	Planned Value - PV (BCWS)	Earned Value - EV (BCWP)	AC (ACWP)	SV	CV	EAC	BAC	VAC
<input type="checkbox"/> PROIECT COMPOSTARE	0.00 €	0.00 €	450.00 €	0.00 €	(450.00 €)	14,500.00 €	0.00 €	(14,500.00 €)
Inițiere	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €
Asigurare cu personal a echipei de proiect	0.00 €	0.00 €	200.00 €	0.00 €	(200.00 €)	200.00 €	0.00 €	(200.00 €)
Planificare	0.00 €	0.00 €	250.00 €	0.00 €	(250.00 €)	500.00 €	0.00 €	(500.00 €)
Procedură de achiziție pentru containere și instalații de compostare	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	3,500.00 €	0.00 €	(3,500.00 €)
Procedură de achiziție pentru servicii de tip cursuri de instruire și ateliere practice profesori/elevi	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	2,800.00 €	0.00 €	(2,800.00 €)
Amenajarea spațiilor de compostare	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	2,500.00 €	0.00 €	(2,500.00 €)
Desfășurarea cursurilor de instruire pentru profesori	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	2,500.00 €	0.00 €	(2,500.00 €)
Desfășurarea atelierelor practice pentru elevi	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	1,000.00 €	0.00 €	(1,000.00 €)
Monitorizarea procesului de compostare	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	1,000.00 €	0.00 €	(1,000.00 €)
Documentație de închidere	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	500.00 €	0.00 €	(500.00 €)
Predare	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €



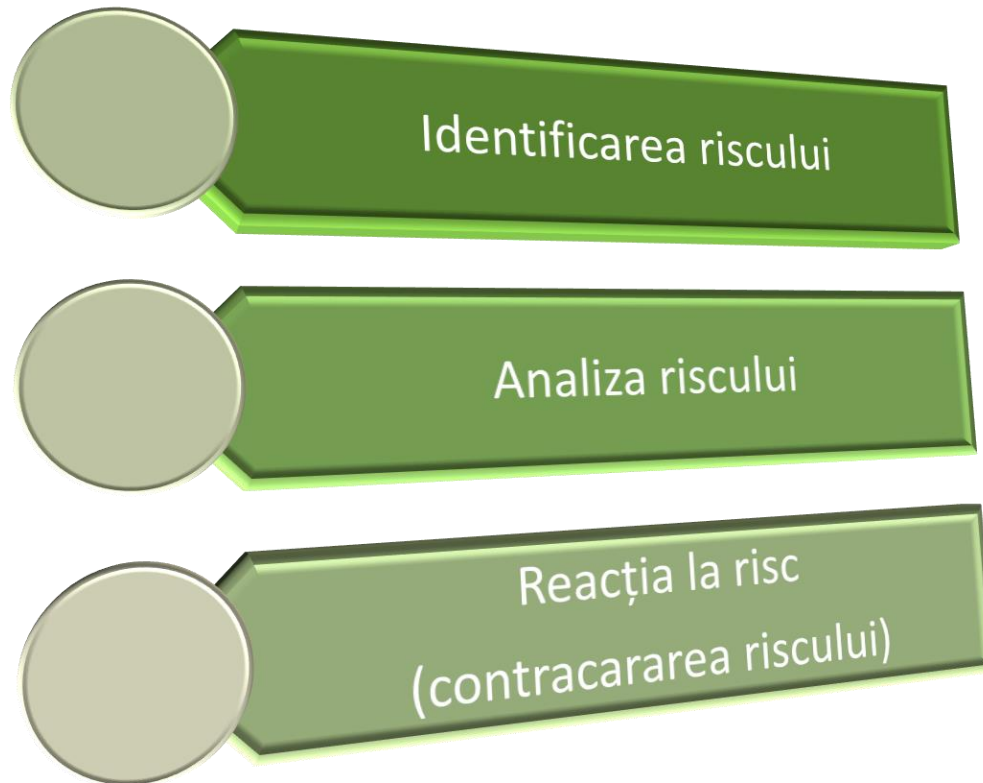
## Unitatea 6.2. Managementul resurselor. Managementul riscului



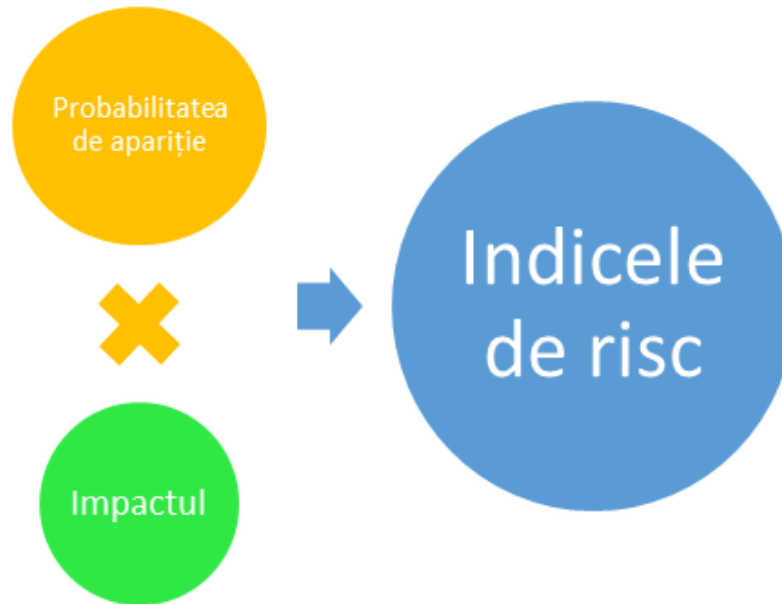
## Lista de resurse în MS Project pentru un proiect de reciclare (Ghimbay, Brasov)

	Resource Name	Type	Material Label	Initials	Group	Max. Units	Std. Rate	Ovt. Rate	Cost/Use
	Insula ecologica subterana K 10	Work		I		1	\$0.00/hr	\$0.00/hr	\$0.00
	Ecolbell 3 mc	Work		E		3	\$0.00/hr	\$0.00/hr	\$0.00
	Compostainere 310l	Work		C		700	\$0.00/hr	\$0.00/hr	\$0.00
	Pubele 120l	Work		P		700	\$0.00/hr	\$0.00/hr	\$0.00
	Compactor K Solar 10 mc	Work		C		4	\$0.00/hr	\$0.00/hr	\$0.00
	Clopot IGLUS 3mc	Work		C		15	\$0.00/hr	\$0.00/hr	\$0.00
	Consultant	Work		C		2	\$0.00/hr	\$0.00/hr	\$0.00
	<b>Manager proiect</b>	<b>Work</b>		<b>M</b>		<b>1</b>	<b>\$0.00/hr</b>	<b>\$0.00/hr</b>	<b>\$0.00</b>
	Proiectant	Work		P		1	\$0.00/hr	\$0.00/hr	\$0.00
	<b>Muncitor</b>	<b>Work</b>		<b>M</b>		<b>5</b>	<b>\$0.00/hr</b>	<b>\$0.00/hr</b>	<b>\$0.00</b>

# Managementul riscului



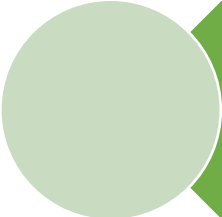
# Determinarea indicelui de risc



## Unitatea 6.3. Exemple de bune practici



Proiect privind construirea unei centrale solare în comuna Avram Iancu;



Proiect de reconstrucție ecologică prin împădurire a terenurilor agricole degradate din comuna Fălcu, județul Vaslui;



Canalizare și stație de epurare în comuna Hulubești, județul Dâmbovița;

# VĂ MULȚUMESC PENTRU ATENȚIE!



Transilvania  
University  
of Brașov

